

# 中国における新冷延工場プロジェクト

プロジェクトの基本情報	プロジェクト名称	中国における新冷延工場プロジェクト
	所在地	中華人民共和国浙江省平湖市平湖経済開発区新明路
	完了時期	2016年1月
	種別1	新築
CM業務委託者に関する情報	種別2	冷延工場
	CM業務委託者名	浙江日新華新頓精密特殊鋼有限公司
	種別	民間
応募者に関する情報	CM業務委託者の所在地	中華人民共和国浙江省平湖市平湖経済開発区新明路
	応募者(法人)名	日建設計コンストラクション・マネジメント株式会社
	種別	CM専門会社
CMRの参画時期	応募者(法人)の所在地	東京都文京区後楽1-4-27
	業務契約期間	2012年7月～2016年1月
CMRの選定方法	■基本計画段階、■基本設計段階、■実施設計段階、 ■工事発注段階、■工事段階、■完成後	
	■特命、□ヒアリング等の審査、□プロポーザル、 □総合評価型落札方式、□入札、□その他(具体的に記載)	
設計と施工の発注形式	□設計・施工分離、■設計施工一貫、■その他(具体的に記載)	
設計者の選定方法	□特命、□書類審査、□プロポーザル、□設計競技、 □総合評価型落札方式、□入札、■その他(設計者はフジタの下に現地の設計院)	
工事の発注区分	■ゼネコン一括、□コスト・オン、□分離、□その他(具体的に記載)	
請負契約の形式	■総価一式、□コスト+フィー、□単価精算、□その他(具体的に記載)	
施工者の選定方法	□特命、□見積合わせ、■総合評価型落札方式、□競争入札、□その他(具体的に記載)	



冷延工場建屋全景 (264m×64m)



直径100mmのアンカーボルト施工



大型天井走行クレーン据付

## 【プロジェクトの概要】

難易度の高い重工業施設の中国における様々なリスクを回避するマネジメントにより最先端工場を実現

本プロジェクトは浙江日新華新頓精密特殊鋼有限公司が、上海郊外の中国浙江省平湖に、最先端で、**重工業施設の中でも建設に対する品質確保の難易度が高い冷延工場**を建設したものである。CMRは浙江日新華新頓精密特殊鋼有限公司のパートナーとして企画から施工まで一貫して寄り添い、プロジェクトを成功に導きました。

## 【プロジェクトの要点】

- 日本でも難易度の高い冷延工場の中国における建設プロジェクト
- 中国における外資系民間企業による冷延工場建設の先駆的プロジェクト
- 中国基幹産業（製鉄・自動車）に関連する製造工場
  - 民間企業単独での建設実績は非常に少ない（中国国家企業が中心）
  - 日系ゼネコンによる中国基幹産業工場建設の実績は殆どない
- 現地ローカル設計院、ローカルゼネコンの設計・施工の品質には課題が多い
- 施工品質、建設予算、工事スケジュールの厳格な管理

## 【CM業務概要】

中国で難易度の高い冷延工場を高品質に実現した「中国式 品質優先型DB方式」

CMRは本プロジェクトが抱える課題を、発注関連(プロジェクトチームアサインメント)、品質や技術的な側面(冷延工場特有の技術)、スケジュール管理(中国での許認可プロセス)、コスト管理(中国での建設事情)に整理し、具体的な対応案を提案し実行した。

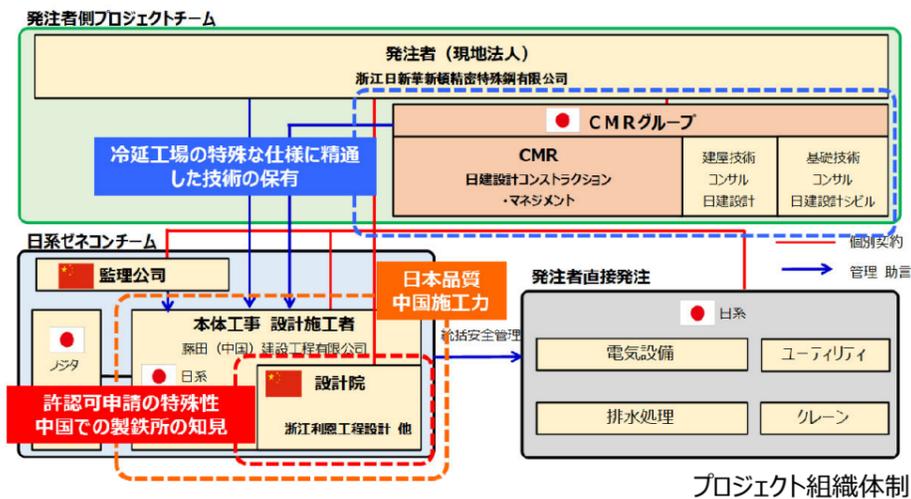
プロジェクトの命題である高品質な施設を実現するためには、**日系ゼネコンによるDB発注**をベース案とする方針とした。一方、日系ゼネコンへの詳細なヒアリングの結果、日系ゼネコンでもマスコンクリート基礎のある重工業工場の経験が極めて少ないことが判明したため、従来の日系ゼネコン1社に設計施工を発注する**一般的なDB方式ではない発注が必要**となった。そこで、中国の建設事情に精通し製鉄所設計を実施できる設計院や、生産設備関連の専門工事会社の参画が日系ゼネコンのチーム組織(下請け企業)として提案されていることを評価軸に置き、**日系ゼネコンとローカルゼネコンの強みを融合し、品質確保を優先**したDB方式(「中国式 品質優先型DB方式」)を提案した。

発注者を中心とした最強専門家集団の協働によりプロジェクトを成功に導く

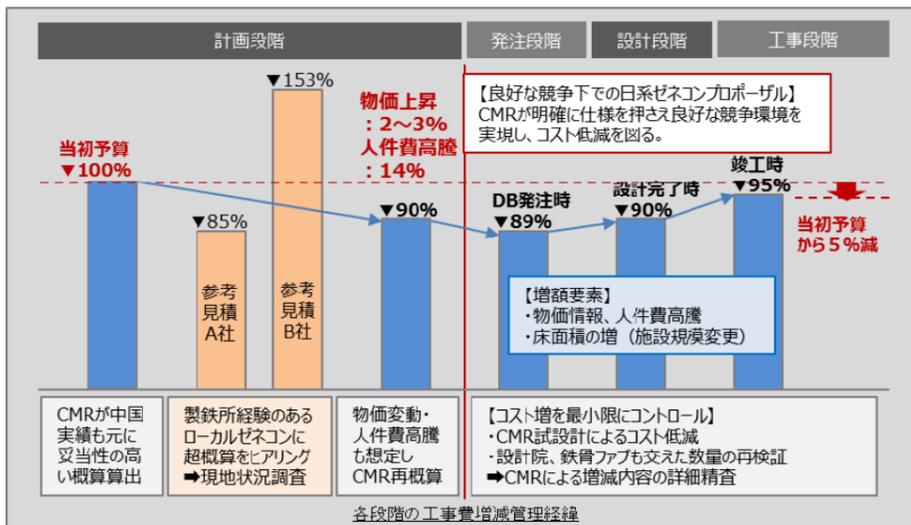
特殊な品質確保が命題であったため、**CMRがプロジェクトに関わる全て人々の総合力を結集**する形でコスト、品質、工程のマネジメント遂行したことによって、関係者全員が満足する結果に繋がったと考える。

- 中国式冷延工場にフィットしたチームアサインメントを実現
- チームをひとつにまとめあげるCM力

プロジェクト目標	CMRの具体的な対応	プロジェクト目標の達成度
中国事例の少ない冷延工場での日本品質達成	【冷延工場特有の技術】 日本品質を実現する提案・指導型の現場主義・現物主義マネジメント	中国における高品質な冷延工場を実現
中国プロジェクトの工期を左右する許認可期間の最短化	【中国での許認可プロセス】 工場建設プロセスを熟知した登場人物による最速工期の実現	プロジェクト開始時に想定した遅延範囲内で竣工
中国の物価動向を反映した建設工事費の最適化	【中国での建設事情】 中国での長期間のプロジェクトにおけるコスト変動を抑制	当初の工事予算の5%増未満にコントロール



プロジェクト組織体制



工事予算のコントロール



冷延工場竣工式